



Pós-Graduação

Economia e Gestão de Instituições Sem Fins Lucrativos

3ª Edição

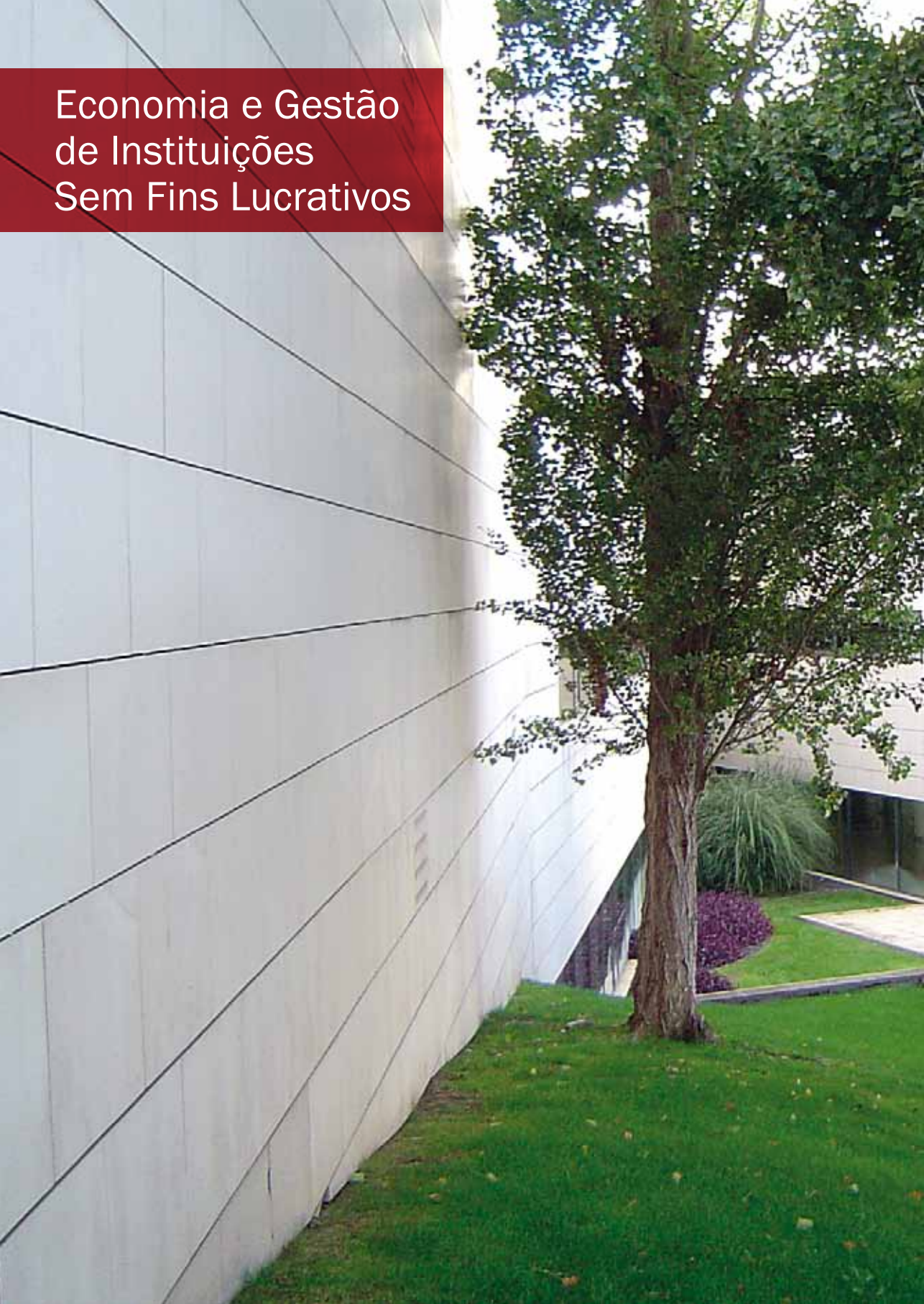
2010/2011

idefe

Instituto Superior de Economia e Gestão
UNIVERSIDADE TÉCNICA DE LISBOA



Economia e Gestão
de Instituições
Sem Fins Lucrativos





Coordenação Científica

Prof. Dr. José Carlos Gomes Santos (ISEG/UTL)

Natureza e Perfil da Formação

Esta iniciativa conjunta do IDEFE/ISEG e da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa visa responder a necessidades sentidas de formação e gestão específica e especializada nas Instituições Sem Fins Lucrativos (ISFL), área que se convencionou designar por “Terceiro Sector”, e que integra, de forma abrangente, uma multiplicidade de organizações de cariz económico e social de finalidades não directamente lucrativas – como associações, fundações, mutualidades, cooperativas e misericórdias, algumas bem antigas, mas cujo papel tem vindo a ganhar relevância crescente em anos recentes, também em Portugal.

Situadas fora da dicotomia tradicional dos sectores público e privado, estas instituições também ditas do sector não-lucrativo ou de economia social, defrontam-se frequentemente – pela forma diferenciada e diversificada que as suas actividades assumem – com problemas, quer de ordem “externa”, quer de ordem “interna” à própria organização, decorrentes frequentemente de normas, valores, regras e práticas de actuação e gestão pensadas e instituídas para outras actividades e entidades, por norma, maioritariamente presentes na sociedade e na economia actuais.

Por outro lado, a sua própria índole, percurso histórico e valores, constituindo um “património” de grande riqueza social, nem sempre acompanhou, com a necessária actualização e dinamismo, os progressos e desafios colocados pelas mais recentes ideias, meios e instrumentos de gestão, que se entende deverem ser aplicados, sem perda da identidade própria destas instituições, ao serviço da sua finalidade primeira que é não o “lucro”, por legítimo que tal objectivo possa ser, mas o resultado “obra” e “missão”.

Neste contexto e com tal objectivo, o ISEG enquanto escola prestigiada, com tradições nas áreas científicas da economia, do social e da gestão, não só a nível das suas licenciaturas como também em formação pós-graduada, organiza e oferece pelo segundo ano consecutivo, e com o apoio da Santa Casa Misericórdia de Lisboa, este curso inovador.

Objectivos

As Instituições Sem Fins Lucrativos (o “Terceiro Sector”) exigem uma gestão tão profissional como a das empresas de finalidade lucrativa. A expansão das organizações ligadas à economia social, cooperativas, instituições particulares de solidariedade social e outras entidades não governamentais gerou a necessidade de gestores profissionais que reúnam as capacidades e competências adequadas à gestão diária deste tipo de entidades. O presente Curso visa colmatar lacunas existentes no sistema de formação de nível superior em Portugal, pelo que o seu objectivo é a formação integral de dirigentes ou futuros dirigentes de misericórdias, associações, mutualidades, cooperativas e fundações.

Destinatários

- Profissionais experientes que desejem adquirir e actualizar conhecimentos e competências necessárias ao exercício da função de gestão e direcção deste tipo de organização em moldes evoluídos;
- Quadros superiores da Administração Pública inseridos na gestão da política social pública;
- Voluntários que desejem melhorar as suas aptidões de gestão para participar em iniciativas de cariz social;
- Titulares de diplomas universitários com experiência no sector não lucrativo ou sem experiência que pretendam centrar a sua carreira profissional para o sector da economia social.

Plano Curricular

1º SEMESTRE - BLOCO I

Unidade curricular	Horas de Contacto	Créditos
Economia Social e Terceiro Sector	12	2
Economia e Gestão das Instituições Sem Fins Lucrativos	15	3
Métodos Quantitativos em Gestão	15	3
Economia Social: Seminários	12	2
Total	54	10

1º SEMESTRE - BLOCO II

Unidade curricular	Horas de Contacto	Créditos
Contabilidade nas Instituições Sem Fins Lucrativos	15	3
Gestão de Operações nas Instituições Sem Fins Lucrativos	15	3
Regime Jurídico das Instituições Sem Fins Lucrativos	15	3
Total	45	9

2º SEMESTRE - BLOCO III

Unidade curricular	Horas de Contacto	Créditos
Finanças nas Instituições Sem Fins Lucrativos	15	3
Ética e Responsabilidade Social	15	3
Regime Fiscal das Instituições Sem Fins Lucrativos	15	3
Total	45	9

2º SEMESTRE - BLOCO IV

Unidade curricular	Horas de Contacto	Créditos
Marketing e Comunicação em Instituições Sem Fins Lucrativos	18	4
Gestão de Projectos	18	4
Gestão de Pessoas nas Instituições Sem Fins Lucrativos	18	4
Total	54	12
Total Geral	198	40

Conteúdos Programáticos

Economia Social e Terceiro Sector

Prof. Doutora Raquel Rego

Economia Social e Terceiro Sector: conceptualização, história, enquadramento jurídico. A economia social no contexto da economia pública e privada-lucrativa. Organizações da economia social: particularidades das suas dinâmicas de funcionamento; os seus actores e a conflitualidade inerente às diferentes lógicas de acção; tipo de gestão e liderança.

Economia e Gestão das Instituições Sem Fins Lucrativos

Prof. Doutora Maria Rosa Borges

Organizações, empresas e a gestão: Conceitos e exemplos. Missão e o designio estratégico numa organização com e sem fins lucrativos. As organizações sem fins lucrativos e a sua relação com a corporate governance das empresas com fins lucrativos. Geração e captação de recursos: funding, pessoas e empresas. Acções estratégicas: formulação e implementação estratégicas.

Métodos Quantitativos em Gestão

Prof. Doutor José Passos

Introdução ao software STATA. Análise exploratória de dados. Testes de hipóteses. Métodos não paramétricos. Análise da Variância. Regressão Linear.

Economia Social: Seminários

Responsável: Prof. Doutor José Carlos Gomes Santos

Prof.ª Doutora Manuela Arcanjo

- O Estado Providência e o welfare mix:
Prof. Doutor António Pereirinha
- Outras três sessões de entre os seguintes temas, em função do perfil dos participantes: Cooperativismo; Mutualismo; ONGD; Fundações; Lobbying; Merchandising; Sponsorship; Mecenato Social

Contabilidade nas Instituições

Sem Fins Lucrativos

Mestre Tiago Diogo

A informação contabilística e financeira. Os principais documentos contabilísticos. Os fluxos e ciclos económicos e financeiros. Dos documentos contabilísticos aos documentos financeiros. O Balanço Funcional.

Regime Jurídico das Instituições

Sem Fins Lucrativos

Dra. Cristina Baptista

Introdução ao conceito de direito do “Terceiro Sector”. O regime jurídico das Associações e Fundações. O código cooperativo e legislação complementar sectorial. O código das mutualidades. O estatuto das Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS). As Misericórdias. As ONG e o desenvolvimento.

Gestão de Operações nas Instituições

Sem Fins Lucrativos

Prof. José Miguel Soares

Conceitos nucleares da Gestão das Operações. Estratégias de Localização. Decisões de Layout (Disposição) e Capacidade. Programação de Curto Prazo. Gestão de Materiais. Gestão da Qualidade nas Operações. Manutenção e Fiabilidade.

Finanças nas Instituições Sem Fins Lucrativos

Mestre Tiago Diogo

Princípios fundamentais de análise e gestão financeira. Informação de apoio à análise e à decisão financeira. Métodos e técnicas de análise financeira. Análise do equilíbrio financeiro. Análise do risco económico e do risco financeiro. A política de financiamento das instituições sem fins lucrativos.

Ética e Responsabilidade Social

Prof. Doutor Fernando Ribeiro Mendes

Princípios éticos de gestão. Dimensão interna da responsabilidade social das organizações. Dimensão externa da responsabilidade social das organizações. Sustentabilidade e cidadania organizacional. Reporting e comunicação da responsabilidade organizacional. Deontologia profissional no terceiro sector.



Regime Fiscal das Instituições

Sem Fins Lucrativos

Prof. José Carlos Gomes Santos

O Sistema fiscal português e o “Terceiro Sector”. Fiscalidade das IPSS e das Mutualidades. Fiscalidade das Cooperativas. Fiscalidade e Fundações. O mecenato e o “Terceiro Sector”. Perspectiva comparativa internacional.

Gestão de Projectos

Mestre Gabriel Mendes

Conceitos de Projectos. Operações e Produto. Finalidade, contexto e princípios da GP. Objectivos, processos e níveis do projecto. Gestão do Âmbito, Organização e Comunicação. Gestão dos Constrangimentos. Gestão da Qualidade. Gestão dos Riscos.

Gestão de Pessoas nas Instituições

Sem Fins Lucrativos

Prof. Doutor Estêvão de Moura

Gestão de pessoas na gestão das ISFL. Modelo de gestão de pessoas. As principais ferramentas de gestão de pessoas. Impacto da gestão de pessoas no desempenho da organização.

Marketing e Comunicação em Instituições

Sem Fins Lucrativos

Prof. Doutor José Veríssimo

Avaliar o crescimento e desenvolvimento do marketing de organizações sem fins lucrativos. Desenvolver uma visão centrada no cliente. Compreender o comportamento dos clientes. Recolher informação sobre o Mercado. Segmentar, posicionar e gerir a marca da organização. Gerir da oferta da organização. Atrair de recursos humanos: pessoal e voluntários. Desenvolver parcerias com o sector privado.



CORPO DOCENTE

José Carlos Gomes Santos

Professor Associado Convidado do ISEG. Licenciado em Economia e Mestre em Economia e Política Social (ISEG). Investigador do Centro de Estudos Fiscais (Ministério das Finanças).

José Manuel Veríssimo

Professor do ISEG. Doutor em Gestão (Marketing) pela Manchester Business School. MBA pela European University.

José Matos Passos

Professor do ISEG. Doutor em Economia pela Universidade de Bristol. Mestre em Métodos Matemáticos Aplicados à Economia e à Gestão.

Estêvão Pires de Moura

Doutor em Organização e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG). Presidente do Conselho de Administração do INCM – Imprensa Nacional Casa da Moeda.

Cristina Paula Baptista

Licenciada em Direito pela Universidade de Coimbra. Cursos de pós-graduação em Desenvolvimento Regional e Transfronteiriço e Pós-graduação em Notariado. Administradora da Fundação INATEL. Ex-Secretário-Geral do CPF-Centro Português de Fundações.

José Miguel Soares

Professor do ISEG. Doutor em Gestão (Univ. de Kent, Reino Unido). Mestre em Gestão e MBA-Gestão Estratégica e Planeamento (ISEG).

Fernando Ribeiro Mendes

Professor do ISEG. Doutor em Ciências Económicas. Ex-Secretário de Estado da Segurança Social.

Maria Rosa Borges

Professora do ISEG. Doutora em Economia pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG).

Raquel Rego

Doutora em Sociologia, co-tutela: ISCTE e Université Lille 1.

Tiago Diogo

Docente do ISEG. Mestre em Finanças pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG).

Gabriel Mendes

Quadro dirigente da Galpenergia. Eng.º Mecânico. Mestre em Gestão de Projectos.

INFORMAÇÕES GERAIS

Organização Geral do Curso e Diploma

O curso é organizado pelo IDEFE – Instituto para o Desenvolvimento e Estudos Económicos, Financeiros e Empresariais, no quadro da sua relação institucional com o ISEG, estando a coordenação científica a cargo do Professor Dr. José Carlos Gomes Santos (ISEG/UTL). A avaliação faz-se em cada disciplina através, quer de testes, quer de trabalhos em grupo ou individuais. O sistema de ensino a adoptar no programa é presencial. O modelo pedagógico a adoptar durante o curso privilegiará os seguintes aspectos: exposições, discussões, apresentação de exemplos e estudos de casos. Serão fornecidos aos alunos todos os materiais utilizados durante o curso.

Para a obtenção do diploma de Curso de Pós-Graduação em Economia Gestão de Instituições Sem Fins Lucrativos, requer-se a aprovação às doze (12) unidades curriculares e ao Ciclo de Seminários. Prevê-se, igualmente, a possibilidade de obtenção de um diploma de um Curso de Estudos Especializados em Economia e Gestão de Instituições Sem Fins Lucrativos, aos participantes que se inscrevam e tenham aprovação em unidades curriculares que perfaçam um total de 21 créditos.

Apoio Institucional

O curso é apoiado pela Santa Casa da Misericórdia de Lisboa.

Condições de Candidatura

- . Licenciatura ou equivalente.
- . Não licenciados mas detentores de um currículo profissional que seja reconhecido como atestando capacidade para realização do curso.

Calendário

O curso decorrerá em 2 semestres, com início em Setembro de 2010. Cada semestre dividir-se-á em dois blocos. As aulas decorrerão em horário pós-laboral (a partir das 18:00), duas vezes por semana.

Candidaturas e Propinas

As candidaturas encontram-se abertas até 15 de Julho de 2010 e podem ser efectuadas na Rua do Quelhas, nº6 - 4º piso, em Lisboa. As propinas do curso no total de 4.000€ repartem-se da seguinte forma:

Matrícula

(a pagar até 22 de Julho de 2010)	500€
1ª Propina (até 14 de Setembro de 2010)	875€
2ª Propina (até 28 de Novembro de 2010)	875€
3ª Propina (até 30 de Janeiro de 2011)	875€
4ª Propina (até 29 de Março de 2011)	875€

Pré-inscrição em: www.idefe.pt

PARA MAIS INFORMAÇÕES: Secretaria do IDEFE
Telefone: 213 925 888/9; 213 958 274 . Fax: 213 958 275 . e-mail: idefe@iseg.utl.pt
ISEG/IDEFE - Rua do Quelhas, 6, 4ºPiso . 1200-781 Lisboa
www.idefe.pt

