



Pós-Graduação

Gestão de Projectos

7ª Edição

2010/2011

idefe

Instituto Superior de Economia e Gestão
UNIVERSIDADE TÉCNICA DE LISBOA



Gestão de Projectos



Coordenação Científica

Professor Doutor Alberto Pereira

Natureza do curso e perfil da formação

As empresas e organizações realizam cada vez mais projectos e procuram geri-los de forma profissional para evitar deslizamentos, atrasos e quebras na qualidade que têm consequências severas, tanto em termos financeiros como em termos de mercado.

Muitas empresas e organizações procuram formar e certificar os seus quadros em gestão de projectos. No mercado de trabalho, a procura de chefes de projecto certificados tem vindo a aumentar.

A profissão de Gestor de Projecto é uma das que, a nível mundial, maior crescimento tem tido nos últimos anos. Este facto conduziu a um interesse acrescido na oferta de formação qualificada em gestão de projectos por parte de Universidades, de Business Schools e de empresas de formação.

Este curso de Pós-Graduação visa oferecer uma formação de nível universitário de elevada qualidade, orientada para a satisfação das necessidades de mercado. O curso tem uma vertente profundamente profissionalizante e inclui, no seu corpo docente, académicos, gestores e profissionais reputados e experientes nos seus domínios de conhecimento.

Destinatários

- Técnicos, quadros e gestores de empresas ou de organismos do Estado, que possuam uma licenciatura e desejem aprofundar os seus conhecimentos em Gestão de Projectos de forma a alargarem os seus horizontes profissionais;
- Profissionais com experiência acumulada em gestão de projectos que pretendam enriquecê-la e contrastá-la com abordagens e perspectivas académicas notáveis e com as melhores práticas da indústria;
- Recém-licenciados que desejem adquirir conhecimentos nesta área como forma de ampliarem as suas possibilidades no mercado de trabalho.

Os estudantes que desejarem poderão, mediante o pagamento de uma propina adicional, frequentar uma unidade curricular especificamente desenhada para a preparação intensiva do exame de certificação profissional, administrado pelo Project Management Institute, que confere, após aprovação, o título profissional de PMP® – Project Management Professional.



Conteúdos Programáticos

Planeamento e gestão estratégica

Prof. Doutor Pedro Picaluga Nevado

Sentido e Alcance do Conceito de Estratégia de Empresa. Fundamentos da Análise Estratégica. Dinâmica da Estratégia Empresarial. Implementação de Estratégias. Elaboração do Plano de Negócios. Avaliação de Desempenho.

Gestão de operações

Prof. Doutor Alberto Ferreira Pereira

Tópicos Avançados de Gestão de Stocks. Tópicos Avançados de Gestão de Projectos. Tópicos Avançados de Sequenciamento. Filas de Espera. Simulação, Interpretação de Resultados e Elaboração de Relatórios de Gestão.

Tópicos de gestão financeira

Prof. Dr. Cantiga Esteves

Conceitos Fundamentais de Análise e Gestão Financeira. Métodos e Técnicas de Análise Financeira. O Equilíbrio Financeiro e sua Importância. Análise dos Riscos Económico e Financeiro. Análise da Rendibilidade e do Crescimento da Empresa. O Financiamento e a Eficiência dos Mercados. Política de Dividendos e Estrutura de Financiamento. Placements financeiros.

Plano Curricular

1º SEMESTRE - BLOCO I

Unidade curricular	Corpo Docente	Horas de Contacto	Total de Horas	Créditos
Planeamento e Gestão Estratégica	Prof. Doutor Pedro Nevado	21	99	4
Gestão de Operações	Prof. Doutor Alberto Pereira	21	99	4
Tópicos de Gestão Financeira	Prof. Dr. Cantiga Esteves	12	56	2
Avaliação Financeira de Projectos	Prof. Doutor Pedro Verga Matos	21	99	4
Contractos e Legislação Comercial	Prof. Doutor Matos Pereira	12	56	2
Total		87	409	16

1º SEMESTRE - BLOCO II

Unidade curricular	Corpo Docente	Horas de Contacto	Total de Horas	Créditos
Processos da Gestão de Projectos	Eng.º Manuel Vilhena Veludo	12	56	2
Planeamento e Controlo de Projectos	Eng.º Manuel Vilhena Veludo	30	150	6
Earned Value Management	Dr. Alberto Ferreira	12	56	2
Gestão de RH em Ambiente de Projecto	Dr. José Bancaleiro	21	99	4
Implementação e Gestão de Project Management Offices	Eng.ª Ana Sérgio	12	56	2
Total		87	417	16

2º SEMESTRE - BLOCO III

Unidade curricular	Corpo Docente	Horas de Contacto	Total de Horas	Créditos
Maturidade Organizacional em Gestão de Projectos	Dra. Isabel Ferreira	21	99	4
Gestão da Mudança	Dr. Aires da Silva	21	99	4
Gestão de Projectos de Reengenharia	Prof. Doutor Mário Caldeira	21	99	4
Total		63	297	12

2º SEMESTRE - BLOCO IV

Unidade curricular	Corpo Docente	Horas de Contacto	Total de Horas	Créditos
Optativa		21	99	4
Projecto Final	Dr. Fernando Albuquerque Figueiredo	12	150	12
Total		33	249	16

OPATIVAS (OBRIGATORIEDADE DE ESCOLHER UMA)

Unidade curricular	Corpo Docente	Horas de Contacto	Total de Horas	Créditos
Entreprise Project Management	Eng.º. Luís Coelho	21	99	4
Gestão de Projectos de Software	Mestre Artur Cunha	21	99	4
Gestão Projectos de Construção Civil e Obras Públicas	Eng.º. Jaime Quintas	21	99	4

Avaliação financeira de projectos

Prof. Doutor Pedro Verga Matos

Introdução / Conceitos Básicos. Metodologia da Análise de Projectos. Critérios de Avaliação. Avaliação em Condições não Determinísticas. Síntese Final: Elaboração do Dossier de Projecto.

Contratos e legislação comercial

Prof. Doutor Matos Pereira

Contratos de Empreitada. Contratos de Serviços. Contratos Complexos. Parcerias e Contratos Internacionais.

Processos da gestão de projectos

Eng.º Manuel Vilhena Veludo

A Ciência da Gestão de Projectos. Influências Organizacionais e Gestão de Projectos. Normalização da Gestão de Projectos. O Ciclo de Vida dos Projectos. O PMBOK Guide 2004 e os Processos da Gestão de Projectos.

Planeamento e controlo de projectos

Eng.º Manuel de Vilhena Veludo

Grupos de Processos da Gestão de Projectos. Iniciação do Projecto – Ferramentas, Metodologias e Práticas. Planeamento do Projecto – Ferramentas, Metodologias e Práticas. MS Project 2003. Gestão dos Riscos, da Qualidade e das Aquisições. Controlo do Projecto – Ferramentas, Metodologias e Práticas. Encerramento do Projecto – Ferramentas, Metodologias e Práticas.

Earned value management

Dr. Alberto Ferreira

O EVM como Ferramenta de Controlo de Projectos. Construção dos Indicadores de Desvio – CV e SV. Construção dos Índices de Desempenho – CPI e SPI. O EVM como Ferramenta Previsional.

Gestão de rh em ambiente de projecto

Dr. José Bancalheiro

O PMBOK Guide 2004 e a Gestão de Recursos Humanos no Projecto. A Cultura Organizacional e a sua Influência na Gestão dos RH. Liderança e Motivação em Ambiente de Projecto. Negociação e Gestão de Conflitos.

Implementação e gestão de PMOS

Eng.ª Ana Sérgio

Importância do PMO nas Organizações e na Gestão de Projectos. Tipos de PMOs e sua Implementação Organizacional. Processo Organizacional de Implementação de um PMO.

Maturidade organizacional em gestão de projectos

Dra. Isabel Ferreira

Importância do Conceito de Maturidade Organizacional. Modelos de Maturidade Organizacional. O PMI e o OPM3. A ESI e o PMMM. Implementação de um Modelo de Maturidade.

Gestão da mudança

Dr. Aires da Silva

Importância da Gestão da Mudança no Sucesso dos Projectos. Cultura, Política e Poder Organizacional. Desenvolvimento de uma Estratégia de Gestão de Mudança.



Gestão de projectos de reengenharia

Prof. Doutor Mário Caldeira

O processo de Reengenharia das Organizações. Princípios de Gestão de Projectos. A “Arquitectura da Empresa”. Implementação de uma Arquitectura Organizacional em ARIS. Factores de Sucesso na Gestão de Projectos de Reengenharia.

Optativas

Enterprise project management

Eng.º Luís Coelho

Visão global de uma Solução EPM. Portfolios de Projectos. Gestão de Projectos e Vantagens Competitivas. Aumentar a colaboração empresarial para criar valor. Implementação de uma solução EPM.

Gestão de projectos de software

Mestre Artur Cunha

Conceitos básicos. As Áreas de Conhecimento da Gestão de Projectos. Porque falha a Gestão de Projectos - Estudo de Caso. O Ciclo de Vida de um Projecto. A Fase de Concepção: Justificação do projecto; Selecção de Fornecedores; Contrato. A Fase de Definição: Modelos de Ciclo de Vida de Desenvolvimento de Software; O Processo de Planeamento; Redes PERT/CPM - Estudo de Caso. A Fase de Execução: Mecanismos de Controlo do projecto; EVA – Earned Value Analysis. A Fase de Conclusão. Software para Gestão de Projectos - Estudo de Caso. Novos Paradigmas da Gestão de Projectos. A Gestão da Cadeia Crítica.

Gestão de projectos de construção civil e obras públicas

Eng.º Jaime Quintas

Características Específicas dos Projectos de Construção. Análise do Faseamento de Projectos de Construção Civil. Participantes e Estruturas Organizacionais Típicos. Manuais de Procedimentos e Standards. A Gestão de Projecto em cada Fase.



CORPO DOCENTE

Prof. Doutor Alberto Ferreira Pereira

Professor Associado com Agregação do ISEG.
Doutorado em Industrial Management (Clemson, USA).

Dr. Alberto Gama Ferreira

Service Delivery Manager na Edinfor (LogicaCMG).
Certificado como PMP pelo Project Management Institute.
Licenciado em Informática e Pós-graduado em Gestão de Projectos.

Eng.ª Ana Sérgio

Licenciada em Engenharia Informática com especialização em Inteligência Artificial. Pós-graduada em Gestão de Projectos. Especialista em implementação de PMOs. Responsável pela consultoria em TI na "Pessoas e Processos".

Eng.º Manuel de Vilhena Veludo

Mestre em gestão de Projectos (Universidade Aberta).
Membro da Associação Portuguesa de Gestão de Projectos e da Comissão de Certificação Internacional de Gestores de Projectos. Sócio-gerente da FORPE, Lda.

Mestre Artur Cunha

Mestre em Gestão (ISEG). Docente do ISEG.
Consultor e formador nas áreas de Sistemas de Informação e de Gestão de Projectos.

Prof. Dr. Cantiga Esteves

Professor convidado do ISEG. Managing Partner da Ephi-Ciência Financeira, Lda. Licenciado em Economia (U Porto), MBA em Finanças e MSc em Economic Policy and Planning (Northeastern University).

Dra. Isabel Ferreira

Coordenadora de equipa de Gestão da Qualidade na Sinfic. Especialista em implementação do CMMI. Licenciada em Matemáticas Aplicadas e Pós-graduada em SI.

Eng.º Jaime Diniz Quintas

Partner da Alphaslink. Licenciado em Engenharia Civil e Pós-graduado em Gestão de Projectos. Certificado PMP pelo Project Management Institute.

Dr. José Aires da Silva

Partner da MindCapital SA. Licenciado em Ciências Sócio-Militares (Escola Naval). Pós Graduação em Ciências da Educação (Dundee College of Education). Consultor/Formador em Comportamento Organizacional.

Dr. José Manuel Bancalheiro

Licenciado em Direito pela Universidade de Lisboa e MBA em Marketing, Gestor do Grupo Banco Finantia.

Prof. Doutor José Matos Pereira

Doutorado em Direito. Pós-graduado em Engenharia da Qualidade. Professor Universitário e consultor de empresas.

Eng.º Luís Alves Coelho

Licenciado em Engenharia Informática e Engenharia Multimédia. Formador certificado pela Microsoft (MCT) e especialista em EPM. Consultor, formador e partner da CapEduc.

Prof. Doutor Mário Caldeira

Professor Catedrático e Vice Presidente do ISEG. Director do Programa de Doutoramento em Gestão do ISEG. Doutor em Gestão pela Universidade de Cranfield (Reino Unido).

Prof. Doutor Pedro Verga Matos

Doutor em Ciências Empresariais pela Universidade do Porto. Professor do ISEG. MBA e Mestre em Gestão (UNL). Licenciado em Economia (Universidade Católica Portuguesa).

Prof. Doutor Pedro Picaluga Nevado

Professor do ISEG. Doutorado em Gestão pelo ISEG.

Dr. Fernando Albuquerque Figueiredo

Mestre em Gestão de Sistemas de Informação (ISEG/UTL) IBM Coordenador de Serviços, integra o grupo de Team Leaders em gestão de projectos da IBM.

INFORMAÇÕES GERAIS

Organização geral do curso e diploma.

O curso de Pós-Graduação em Gestão de Projectos reparte-se por dois semestres. Para a obtenção da carta de curso de Pós-Graduação em gestão de projectos, o estudante deverá completar os seguintes requisitos:

- (a) treze disciplinas obrigatórias distribuídas pelos três primeiros blocos constantes da Tabela;
- (b) projecto final e uma disciplina optativa a escolher de um portefólio de três, no bloco IV.

O aluno é livre de escolher o tema para o seu projecto final, necessariamente confinado ao âmbito dos temas de gestão de projectos. Todavia, a apresentação do projecto obedecerá a requisitos mínimos a definir pela Coordenação da Pós-Graduação por forma a garantir equidade no esforço a despendido por todos os estudantes.

Condições de Candidatura

- . Licenciados em gestão ou equivalente ou em engenharia;
- . Profissionais não licenciados com, pelo menos, cinco anos de experiência comprovada em gestão de projecto.

Os processos de candidatura instruídos pela Secretaria do IDEFE, serão avaliadas pelos coordenadores da Pós-Graduação. Os candidatos pré seleccionados poderão ser, depois, entrevistados para, entre outros, se aferir a sua motivação e disponibilidade.

Os candidatos oriundos de organizações que tenham um acordo de parceria com o IDEFE não gozam de direitos preferenciais de admissão excepto para desempatar duas ou mais candidaturas de igual mérito.

Calendário

O curso tem início no fim de Setembro de 2010. As aulas funcionam em horário pós-laboral 3 vezes por semana.

Candidaturas e Propinas

As candidaturas encontram-se abertas até 12 de Julho de 2010. As propinas do curso, no total de 4000€, repartem-se da seguinte forma:

Matrícula

(a pagar até 22 de Julho 2010)	500€
1ª Propina (até 14 de Setembro de 2010)	875€
2ª Propina (até 27 de Novembro de 2010)	875€
3ª Propina (até 29 de Janeiro de 2011)	875€
4ª Propina (até 26 de Março de 2011)	875€

Pré-inscrição em: www.idefe.pt

PARA MAIS INFORMAÇÕES: Secretaria do IDEFE

Telefone: 213 925 888/9; 213 958 274 . Fax: 213 958 275 . e-mail: idefe@iseg.utl.pt

ISEG/IDEFE - Rua do Quelhas, 6, 4ºPiso . 1200-781 Lisboa

www.idefe.pt



Instituto Superior de Economia e Gestão
UNIVERSIDADE TÉCNICA DE LISBOA

